

Medienkonferenz Jahresergebnis 2020

Stephan Widrig, CEO
Lukas Brosi, CFO
12. März 2021

Flughafen Zürich

Agenda

- 01 **Rückblick 2020**
- 02 **Finanzielles
Jahresergebnis 2020**
- 03 **Unternehmerische
Krisenbewältigung**
- 04 **Wiedererlangung der
Reisefreiheit**
- 05 **Ausblick**

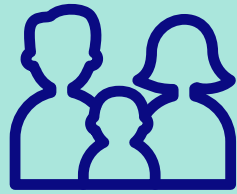


Agenda

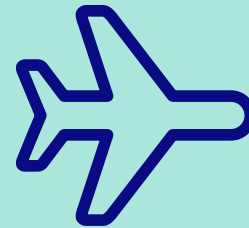
- 01 **Rückblick 2020**
- 02 **Finanzielles
Jahresergebnis 2020**
- 03 **Unternehmerische
Krisenbewältigung**
- 04 **Wiedererlangung der
Reisefreiheit**
- 05 **Ausblick**



Passagier- und Verkehrszahlen in Zürich im Jahr 2020



8.3 Mio.
Passagiere
-73.5%



111'328
Flugbewegungen
-59.6%



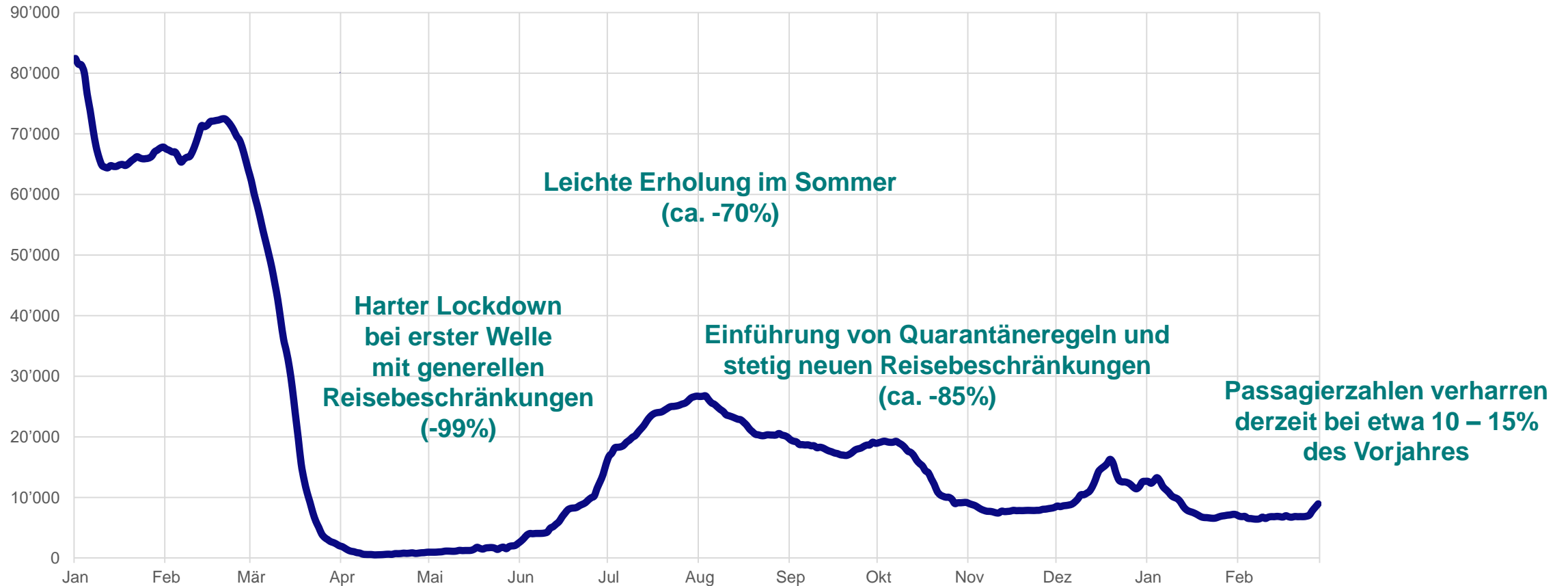
291'163t
Fracht
-35.6%

Anbindung an die Welt auch
während der Corona-Pandemie wichtig -
Flughafen Zürich blieb immer offen und betriebsbereit



Passagierentwicklung am Flughafen Zürich im Jahresverlauf (Januar 2020 bis Februar 2021)

Passagiere

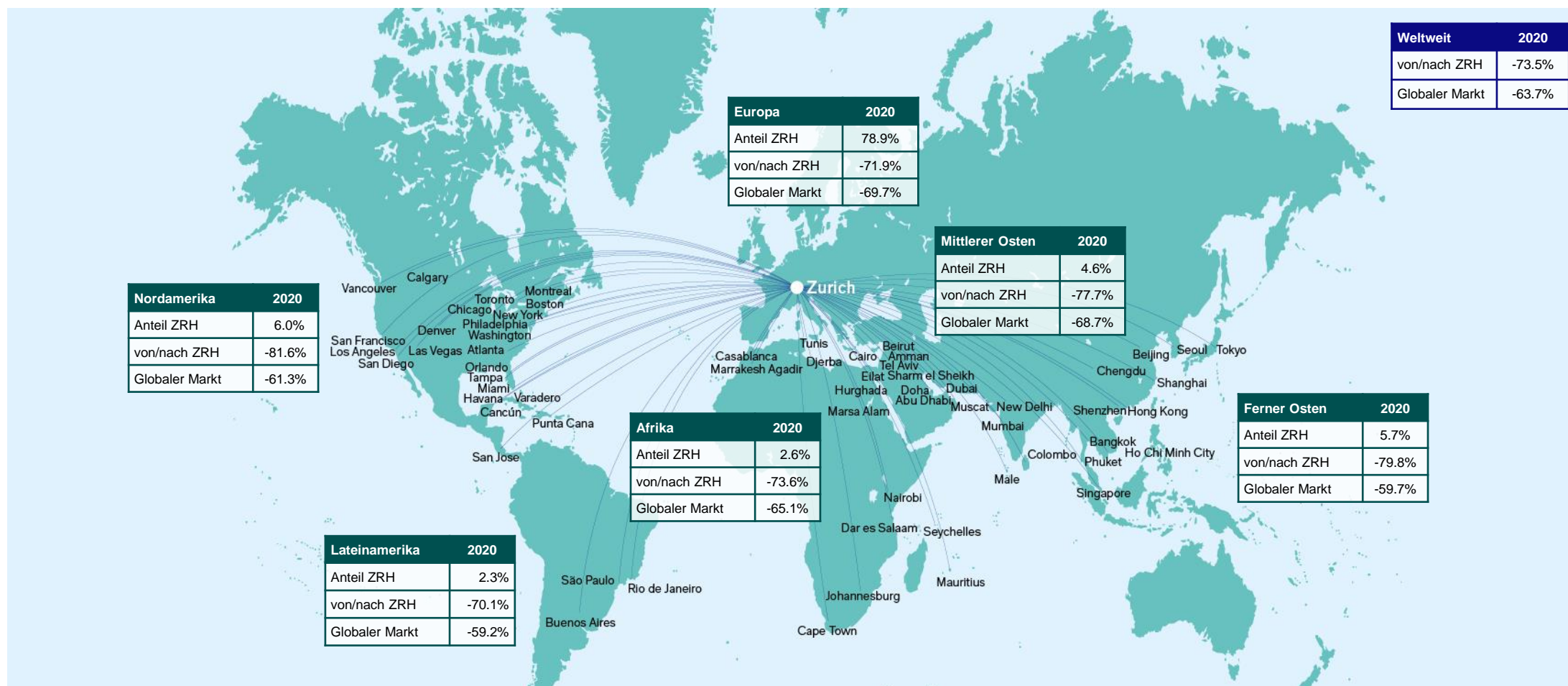


2020

2021

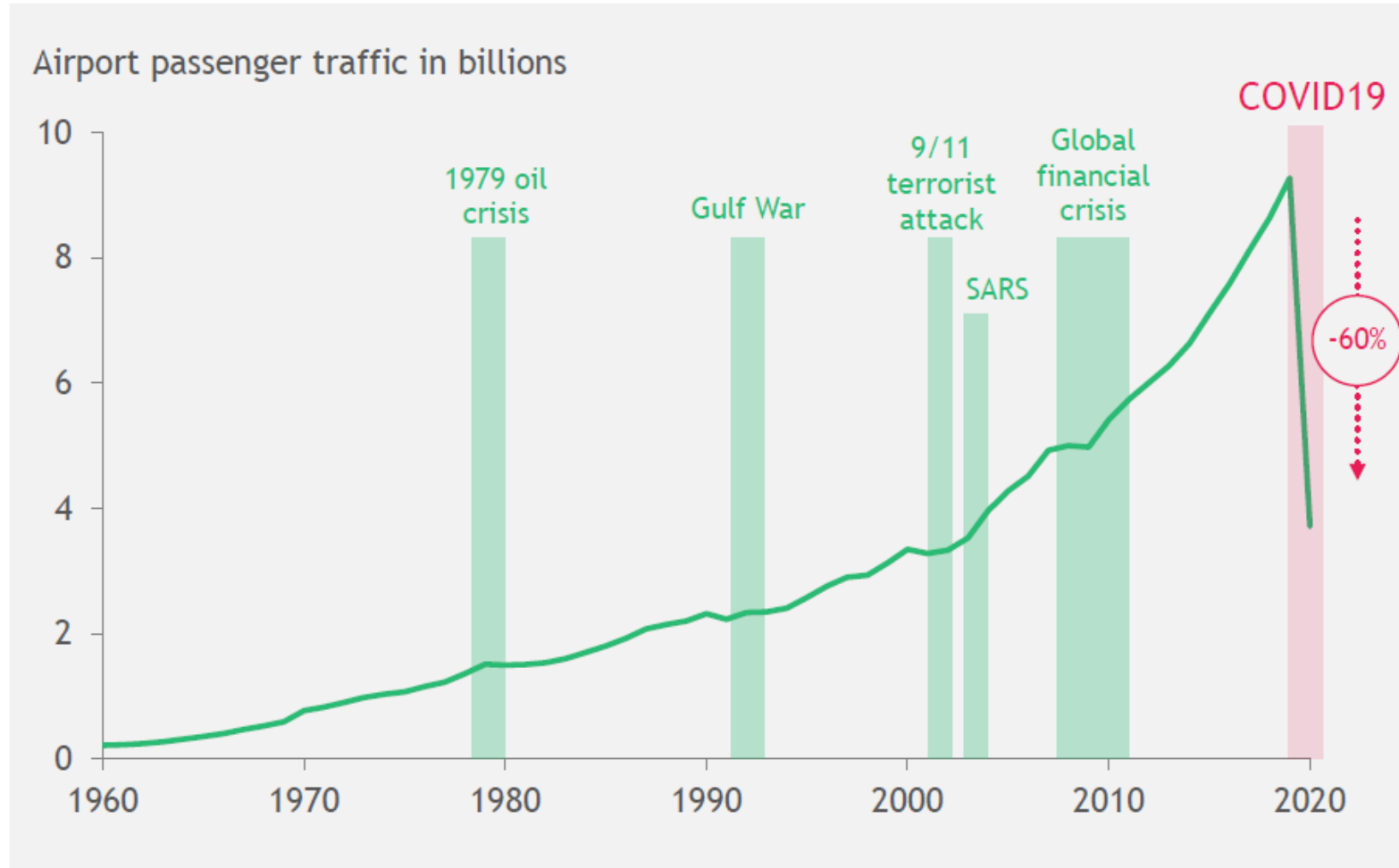
Flughafen Zürich

Passagierentwicklung 2020 im internationalen Vergleich



Source: ACI & ZRH data warehouse, 2020

Die Corona-Pandemie stellt alle bisherigen Krisen in der Luftfahrt deutlich in den Schatten



Quelle:
Boston Consulting Group,
gestützt auf ICAO, IATA (2020) und ACI



Gemeinsam für unsere Sicherheit
Together for our safety

Alle Informationen rund um die aktuelle Situation
und unsere Schutzmassnahmen finden Sie hier:
All information about the current situation and our
protective measures can be found here:



Umfassendes Schutzkonzept entlang der Reisekette



Hygienemassnahmen

u.a. Erhöhung Reinigungsintervalle, über 200
Desinfektionsmittelspender, UV-Licht Rolltreppen



Schutzmassnahmen

u.a. generelle Maskenpflicht, Schutzscheiben,
reduzierte Kapazitäten in Bussen, Abstandsregeln



Verschiedene Testcenter

Zahlreiche Testmöglichkeiten und Aufbau
Kompetenzzentrum rund um weltweite Regeln

Bester Flughafen Europas: Ein Preis, der uns dieses Jahr besonders gefreut hat





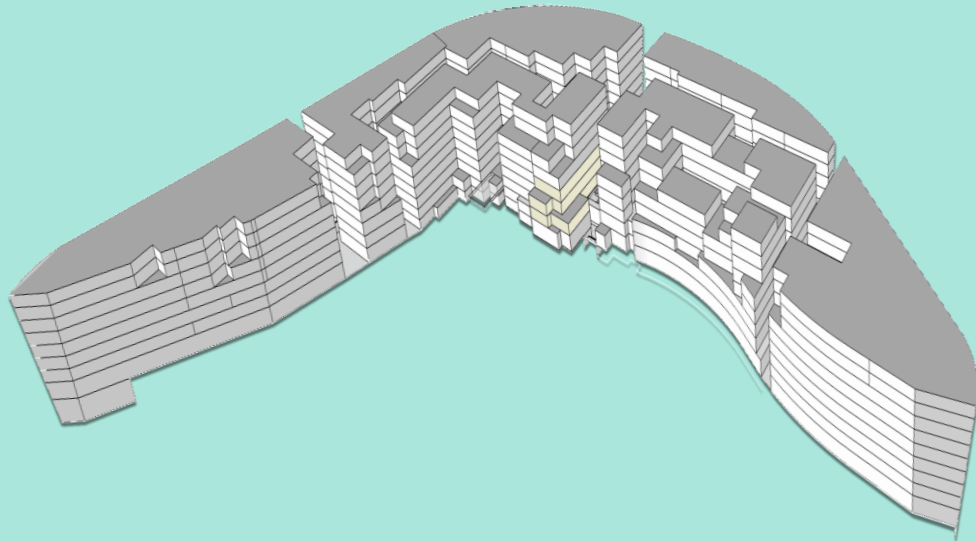
The Circle

Airport Shopping

Airside Center

Kommerzielle Zentren ebenfalls stark betroffen –
erfolgreiche Eröffnung des Circle

The Circle mit breit diversifiziertem Mietermix und guter Auslastung in allen Modulen



IT-Unternehmen ...



und weitere Büromieter



Gesundheit ...



und Brands Houses

Jelmoli



Gastronomie ...



Hotels und Kongresse



Flughafen Zürich

Immobilienstrategie bewährt sich als stabilisierendes Element zu volatilem Fluggeschäft



Logistikimmobilien



**Büros, Medizin
& Dienstleistungen**



**Detailhandel, Gastro-
nomie & Hospitality**



Industrie & Gewerbe

Internationales Geschäft in Lateinamerika stabiler unterwegs



- ▶ **Überwiegend inländischer Passagiermix**
- ▶ **Konzessionen sehen Mechanismen zur Kompensation vor**
- ▶ **Werthaltigkeit der bestehenden Beteiligungen bestätigt**

Internationale Strategie mit Fokus Indien und Brasilien

Unterzeichnung des
Konzessionsvertrags für
Noida International Airport
in Delhi

Stärkung der Führung
mit neuem Geschäftsbereich
International unter der Leitung
von Daniel Bircher



Zufahrt Noida International Airport



Unterzeichnung Konzessionsvertrag



Terminal für 12 Mio. Passagiere



Daniel Bircher, MD Zurich Airport International

Agenda

- 01 **Rückblick 2020**
- 02 **Finanzielles
Jahresergebnis 2020**
- 03 **Unternehmerische
Krisenbewältigung**
- 04 **Wiedererlangung der
Reisefreiheit**
- 05 **Ausblick**



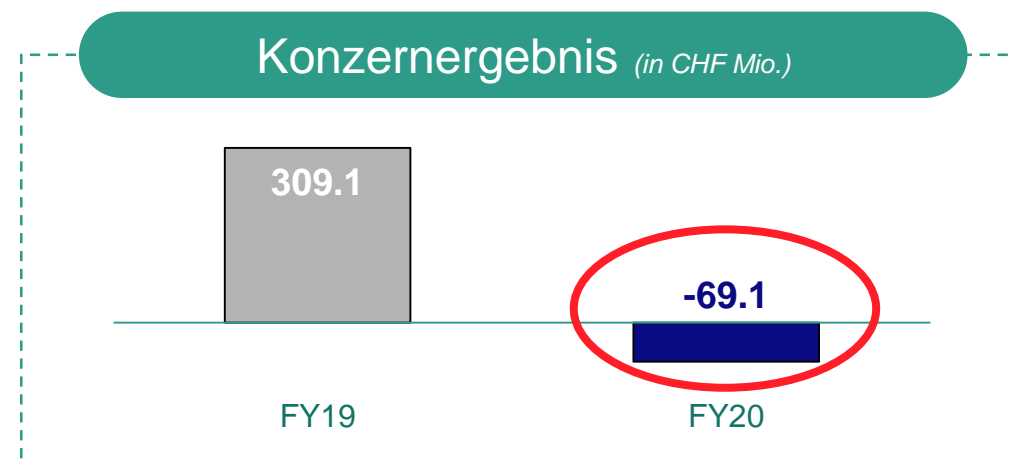
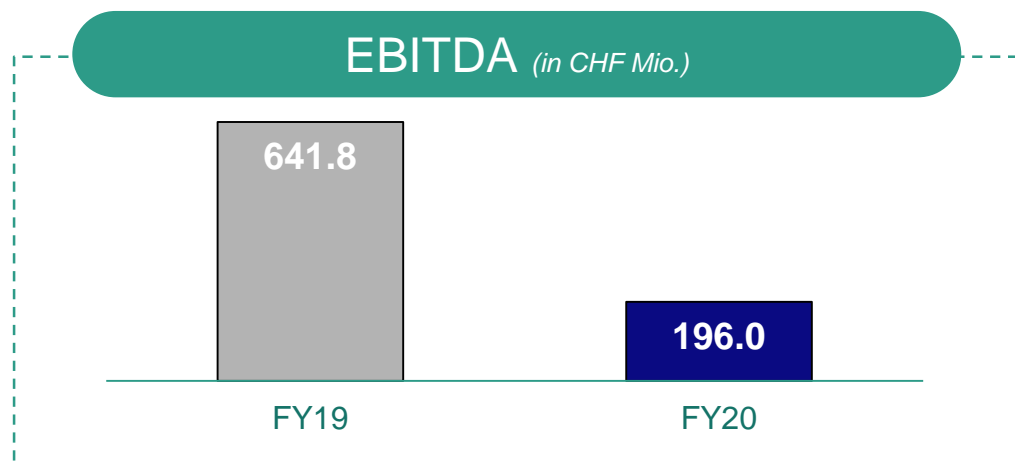
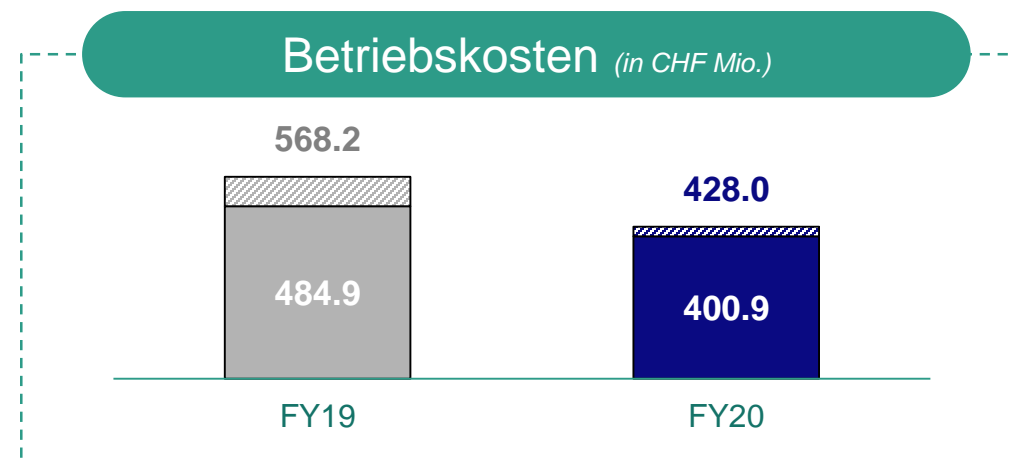
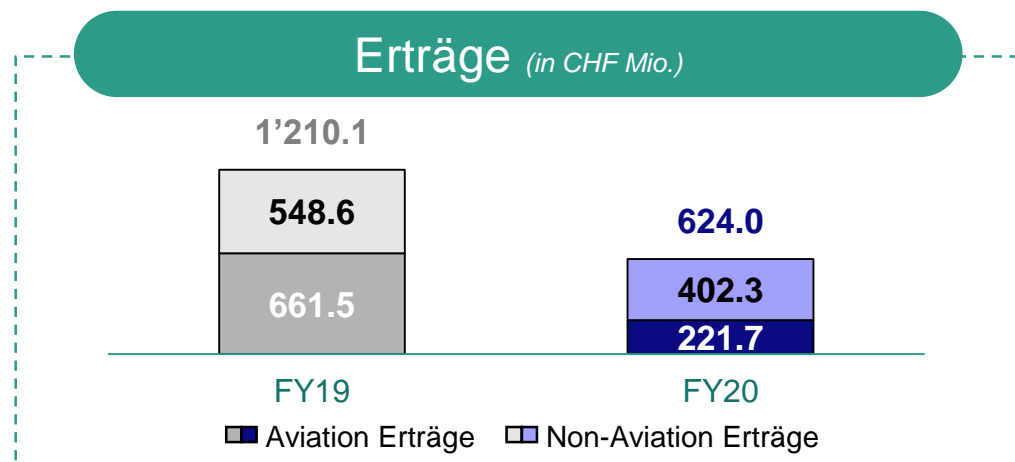
Finanzieller Rückblick

Finanzielle Massnahmen im Zusammenhang mit Corona-Pandemie

- **Kostenreduktionen über CHF 80 Mio.**
 - Kurzarbeit für die gesamte Unternehmung, genereller Einstellungsstopp
 - Zusätzliche Einsparungen bei Sicherheitskosten, Material, Unterhalt und Verwaltung
 - Auch Auslandskonzessionen haben Sparmassnahmen eingeleitet
- **Investitionskürzungen in Zürich**
 - Diverse Leistungsreduktionen bzw. –verschiebungen
 - Reduktion Mittelfristplanung
- **Sicherstellung der Liquidität**
 - Sistierung der Dividendenzahlungen (total fast CHF 220 Mio.)
 - Zusätzliches Kapital am Anleihenmarkt aufgenommen
(CHF 400 Mio. im Februar, CHF 300 Mio. im April und CHF 200 Mio. im Dezember)
- **Einigung zu Gebühren (Anpassungen per 1. April 2021)**
 - Temporäre Reduktion im 2021 als Erleichterung für Partner beim Wieder-Aufstarten
 - Zulässige Rendite festgelegt, Gebührenhöhe bleibt bis ca. 2025 unverändert

Erfolgsrechnung 2020

Erster Verlust seit 2001



▨ Aufwendungen aus Bauvorhaben (Concession Accounting)

Erträge im Detail

Massiver Umsatzeinbruch, Immobiliengeschäft wirkt stabilisierend

190 Mio.
Flugbetriebsgebühren **-67.4%**

31 Mio.
Entgelte & Andere **-59.4%**

222 Mio.
Aviation-Erträge **-66.5%**

129 Mio.
Kommerz **-24.1%**

41 Mio.
Parking **-50.7%**

141 Mio.
Liegenschaften **+12.5%**

28 Mio.
Dienstleistungen **-36.2%**

63 Mio.
International **-49.9%**

402 Mio.
Non-Aviation **-26.7%**

Kosten im Detail

Kurzarbeit und Schliessung Infrastruktur wichtig im Jahr 2020

179 Mio. Personalaufwand -17.1%

94 Mio. Polizei & Sicherheit -23.1%

18 Mio. Energie & Abfall -11.4%

27 Mio. Unterhalt & Material -33.7%

42 Mio. Andere Betriebskosten -17.4%

39 Mio. Verkauf, Marketing, Verwaltung -9.2%

27 Mio. Aufwendungen aus Bauvorhaben -67.5%

1 Mio. Andere Aufwendungen / Erträge n/a

428 Mio. Betriebskosten -24.7%

401 Mio. Betriebskosten exkl. int. Bauvorhaben -17.3%



Finanzieller Ausblick

- Passagiervolumen im Jahr 2021 wird hauptsächlich vom Zeitpunkt der **Wiederaufnahme** der **internationalen Reisetätigkeit** abhängen
- Flughafen Zürich AG für **Erholung gut positioniert** durch vorteilhaften Passagiermix und robuste Schweizer Volkswirtschaft
- **Aviation- und Kommerzerträge** bleiben unter Druck, leicht positive Entwicklung der Immobilienerträge durch zusätzliche Erträge aus dem Circle
- Um Gewinn und positiven Free Cashflow zu erwirtschaften sind rund **50%** des **Passagieraufkommens** von 2019 notwendig
- **Investitionen** am Flughafen Zürich rund CHF 200 bis 220 Mio., im Ausland max. CHF 100 Mio.

Agenda

01

Rückblick 2020

02

Finanzielles
Jahresergebnis 2020

03

Unternehmerische
Krisenbewältigung

04

Wiedererlangung der
Reisefreiheit

05

Ausblick



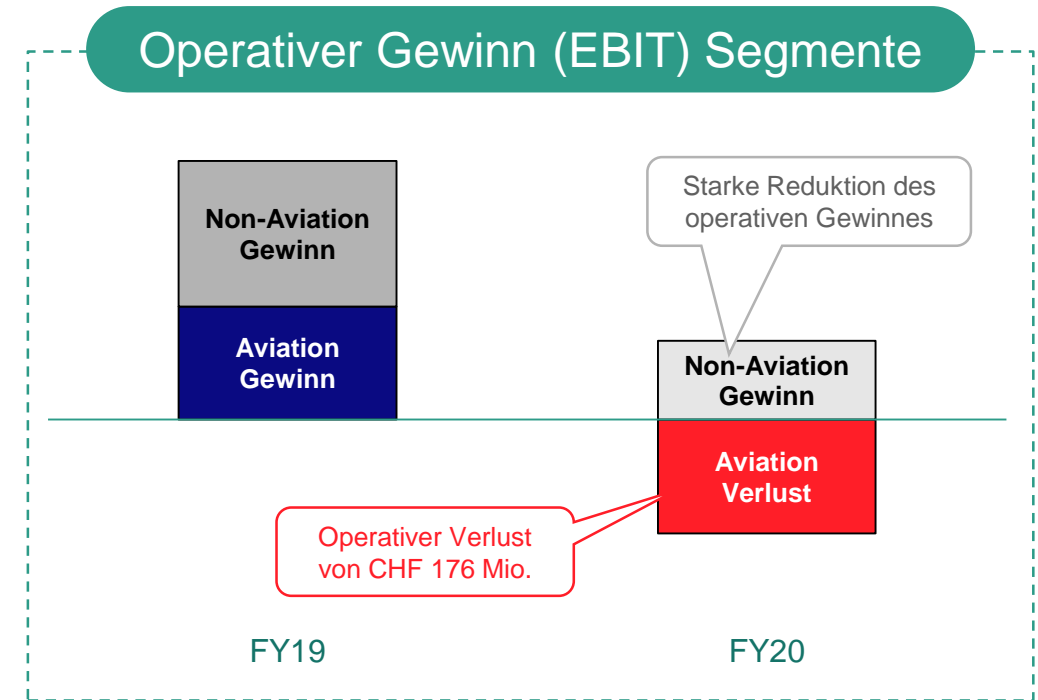
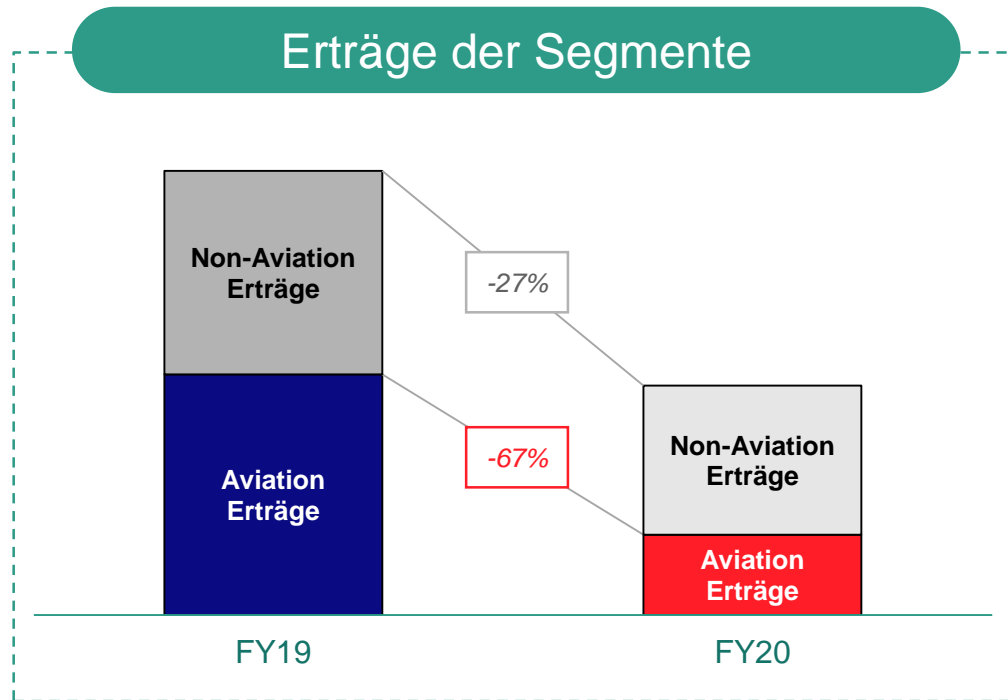


Starke Bilanz und hoher Eigenfinanzierungsgrad

- Eigenfinanzierung 46%
- Rating A+ (S&P) sowie Aa- (fedafin)

Diversifiziertes Geschäftsmodell

Verluste im regulierten Segment teilweise ausgeglichen durch Non-Aviation



- In beiden Segmenten – Aviation und Non-Aviation – sind die Erträge deutlich gefallen.
- Auf der Non-Aviation Seite trugen insbesondere Immobilienerträge zur Minderung der Ausfällen bei. Daraus resultiert ein signifikant tieferer, aber dennoch positiver operativer Gewinn.
- Im aviatischen Segment resultiert ein hoher operativer Verlust von CHF 176 Mio.

Für Infrastrukturbetreiber sind langfristige Treiber entscheidend – Luftverkehr wird langfristig weiter wachsen



- ⊕ **Wirtschaftswachstum**
- ⊕ **Bevölkerungswachstum**
- ⊕ **Internationale Vernetzung**

Nachfrageprognosen verschieben sich **strukturell um 5 Jahre**.
Langfristig wird die **internationale Vernetzung** in allen Lebensbereichen weiter **zunehmen**.

Agenda

- 01 Rückblick 2020
- 02 Finanzielles
Jahresergebnis 2020
- 03 Unternehmerische
Krisenbewältigung
- 04 Wiedererlangung der
Reisefreiheit
- 05 Ausblick





Wiedererlangung der Reisefreiheit

- **Keine Quarantäne bei Nachweis von Impfung, negativem Testresultat oder Immunisierung**
- Zulassen von **Antigentests** neben PCR-Tests
- **Keine Beschränkung** zwischen Ländern mit ähnlichen Fallzahlen
- **Keine Diskriminierung** der Luftfahrt gegenüber Bahn oder Auto
- **International** bestmögliche **Harmonisierung** (insb. mit EU)
- Weiterhin hohe **Disziplin** rund um **Schutzmassnahmen** wie Hygiene, Masken und Abstandsregeln

Es braucht eine **frühzeitige Klärung des Bundesamtes für Gesundheit**, was ab Frähsommer gilt, **um Planbarkeit zu erhöhen.**

Agenda

- 01 **Rückblick 2020**
- 02 **Finanzielles
Jahresergebnis 2020**
- 03 **Unternehmerische
Krisenbewältigung**
- 04 **Wiedererlangung der
Reisefreiheit**
- 05 **Ausblick**



Langfristige Investitionen in Qualität und Verlässlichkeit des Drehkreuzes Flughafen Zürich





Herausforderung Klima: Leistungsausweis der Flughafen Zürich AG

CO2-Ausstoss Flughafen Zürich AG

- 1990: 50'000 t
- 2020: 25'000 t (bei 50% mehr Fläche)
- 2050: 0 t



Pariser Klimaschutzvorgaben für 2030 bereits erfüllt



Zertifiziertes Klimaschutzprogramm mit Reduktionszielen zur Erreichung von Netto 0 per 2050

Ein Tatbeweis von vielen

Der Circle als grösstes Hochbauprojekt der Schweiz

- ✓ **MINERGIE- und LEED® PLATINUM-Standard zertifiziert**
- ✓ **Benötigt keine fossile Energie**





Fazit

- Die Flughafen Zürich AG leidet stark unter der Corona-Pandemie, ist aber **als Unternehmen stabil aufgestellt**.
- Der **Circle ist erfolgreich in Betrieb** und stärkt mit einem breit diversifizierten Mietermix unsere Ertragsbasis.
- Der Schweizer Tourismus, wie auch die Luftfahrt- und Reiseindustrie, brauchen dringend **Perspektiven zur Wiedererlangung der Reisefreiheit**.
- Langfristig wird der globale Reiseverkehr weiter zunehmen – darauf richten wir unsere **Infrastruktur langfristig** aus und realisieren Projekte auch in Wachstumsmärkten.
- **Klimaschutz ist wichtig** – wir sind bis 2050 CO2-neutral.



Medienkonferenz
Jahresergebnis 2020
Ihre Fragen