

# Medienkonferenz Jahresergebnis 2021

Stephan Widrig, Chief Executive Officer  
Lukas Brosi, Chief Financial Officer  
Manuela Staub, Head Corporate Communications

8. März 2022



Flughafen Zürich

# Agenda

1. Rückblick auf die Pandemie
2. Finanzielles Ergebnis 2021 & Finanzieller Ausblick
3. Reisen in der Zukunft & Nachhaltigkeit
4. Highlights 2021 & Ausblick auf wichtige Zukunftsprojekte
5. Fragen und Interviews



# Auswirkungen Russland – Ukraine Krieg

Passagiere von und nach Russland oder in die Ukraine machen rund **1.5%** der **Passagiere** am Flughafen Zürich aus. 2021 waren dies rund 150'000 Reisende.

Direkte **Auswirkungen** auf **Luftfahrt** in Westeuropa:

- Keine **Direktverbindungen** zwischen der Schweiz und Russland / Ukraine
- Höhere **Kerosinpreise** aufgrund Turbulenzen an Energiemärkten
- Längere Flugrouten aufgrund **Luftraumsperr**en (Fernost)
- Risiko Nachfragerückgang von Reisen nach Europa (insb. aus Nordamerika)

Direkte **Auswirkungen** auf **Infrastruktur** am Boden:

- Höhere Strom- und Energiekosten
- Rohstoff- und Lieferengpässe mit Auswirkungen auf bauliche Investitionen

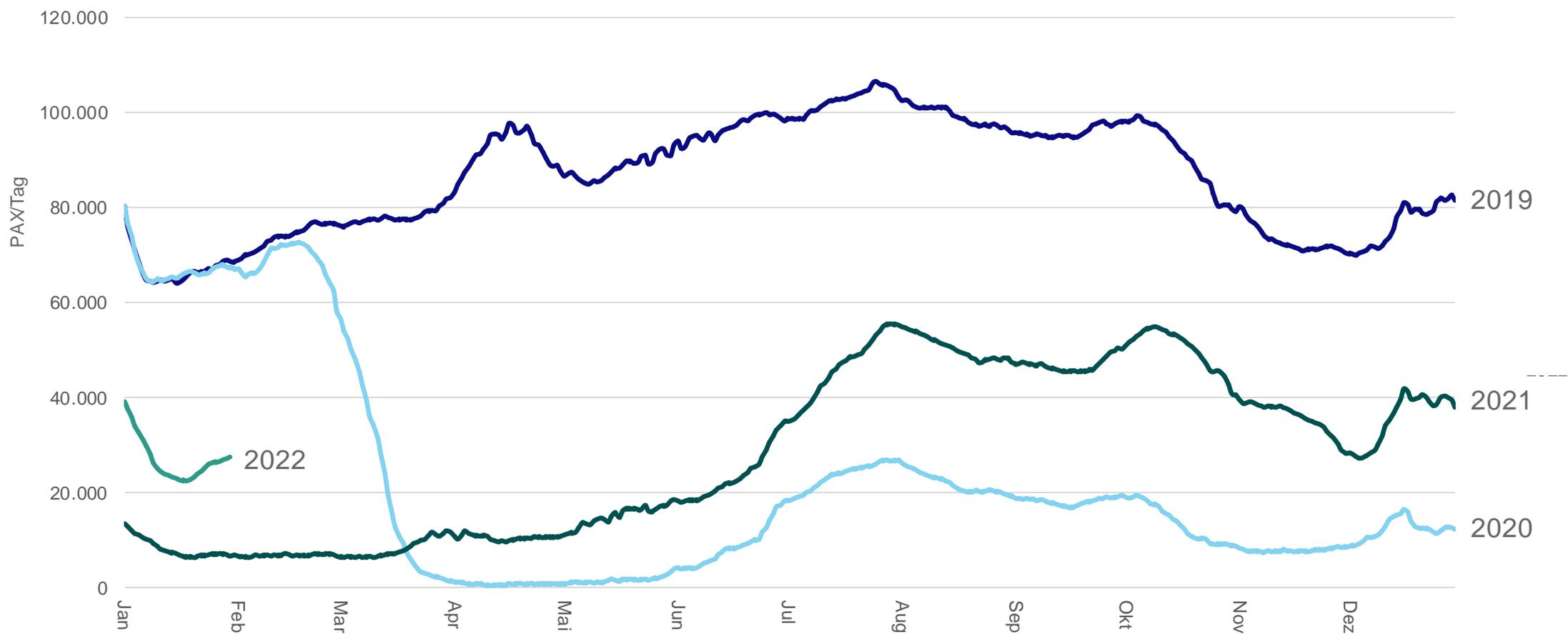
Mögliche Auswirkungen auf Weltwirtschaft und Geopolitik

# Raus aus der Pandemie

- Grenzen öffnen sich schrittweise wieder – wir erhalten unsere **Reisefreiheit** zurück
- **Aufhebung der Massnahmen** in der Schweiz haben positiven Einfluss auf **Reisetätigkeit**
- **Masken, Zertifikate, Formulare** und **Tests** werden uns noch einige Zeit auf vielen Strecken begleiten – weitere **Harmonisierung** anzustreben
- Einreisebeschränkungen und **Quarantäneregeln** für immer hinter uns lassen



# Passagierentwicklung am Flughafen Zürich (im Vergleich der Jahre 2019 – 2022)



# 2021: Mehr Passagiere, Flugbewegungen und Fracht als 2020 Passagierzahlen bei rund 1/3 gegenüber 2019



## PASSAGIERE

**10'234'428**

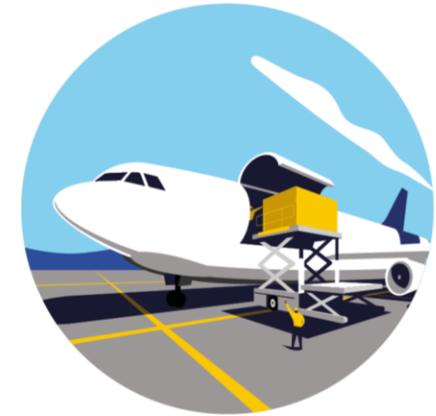
2020: 8'341'047 (+23%)  
2019: 31'507'692 (-67%)



## FLUGBEWEGUNGEN

**132'600**

2020: 111'328 (+19%)  
2019: 275'329 (-52%)

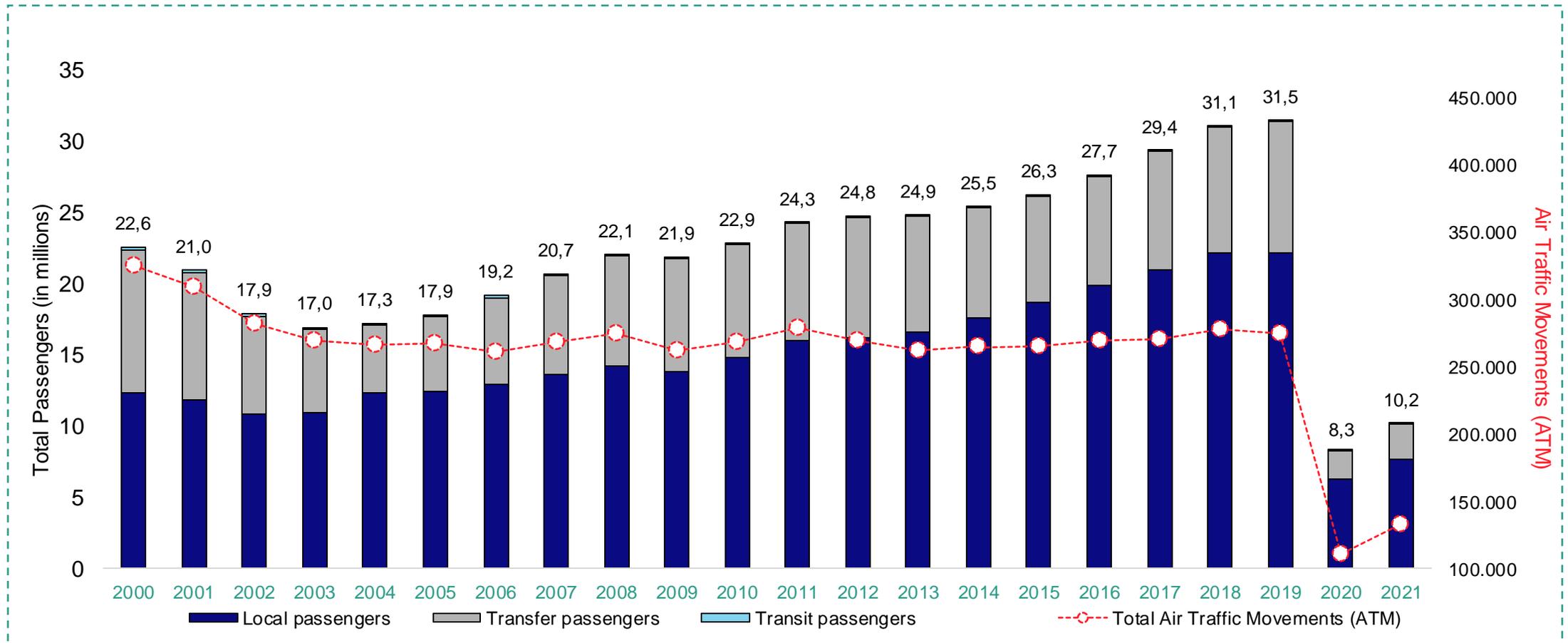


## FRACHT

**393'062t**

2020: 291'163 t (+35%)  
2019: 451'827 t (-13%)

# Passagierentwicklung am Flughafen Zürich (im Vergleich der Jahre 2000 – 2021)

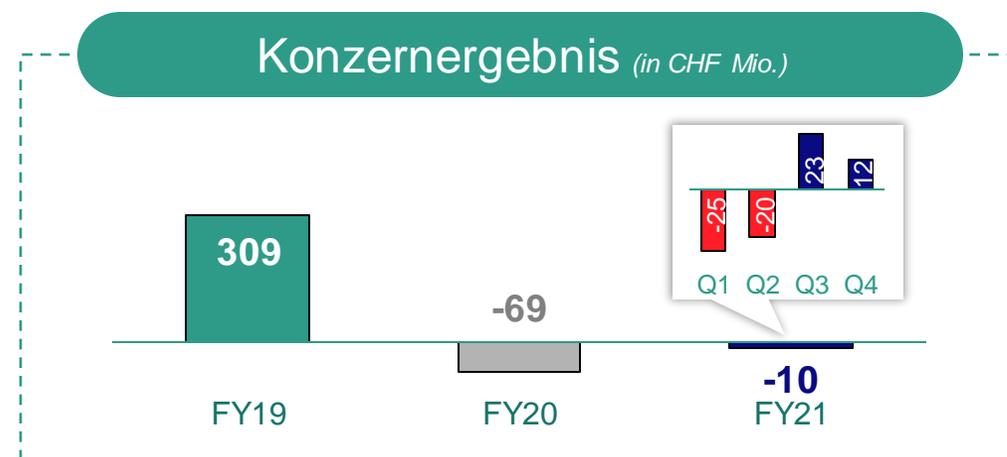
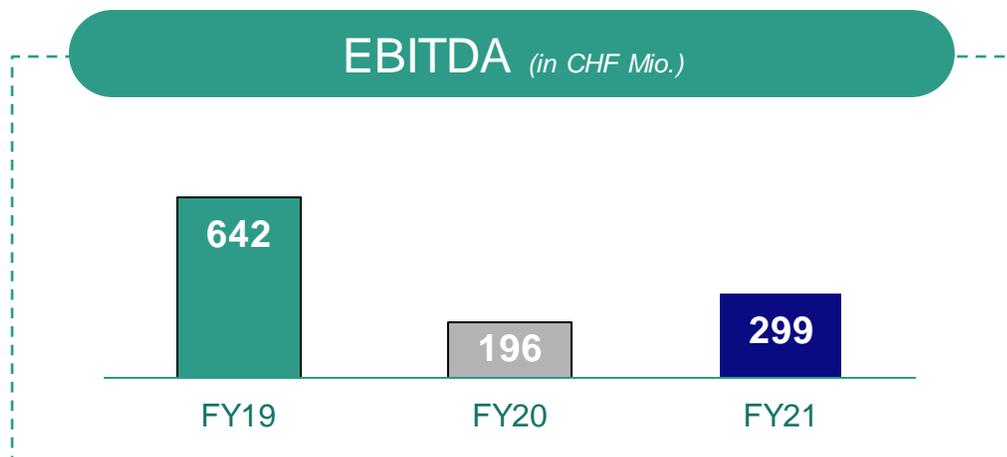
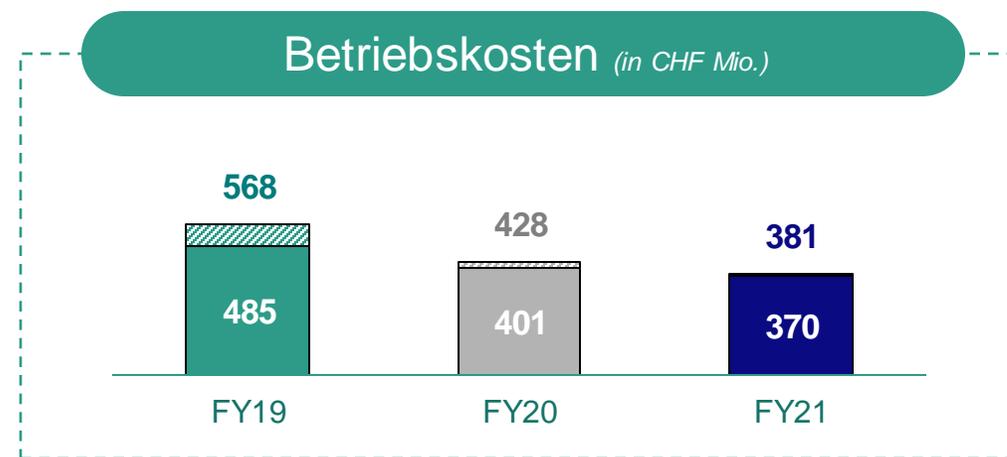
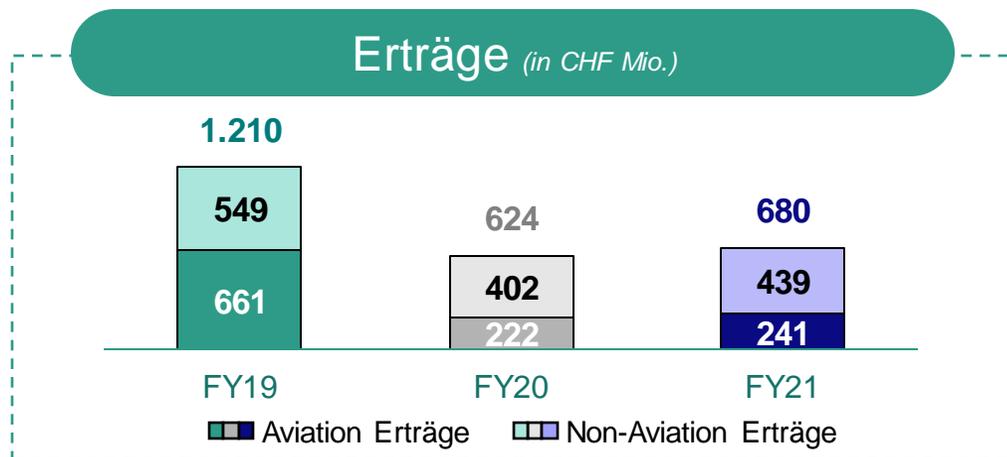


# Überleben aus eigener Kraft ohne staatliche Unterstützung dank funktionierendem unternehmerischen Geschäftsmodell



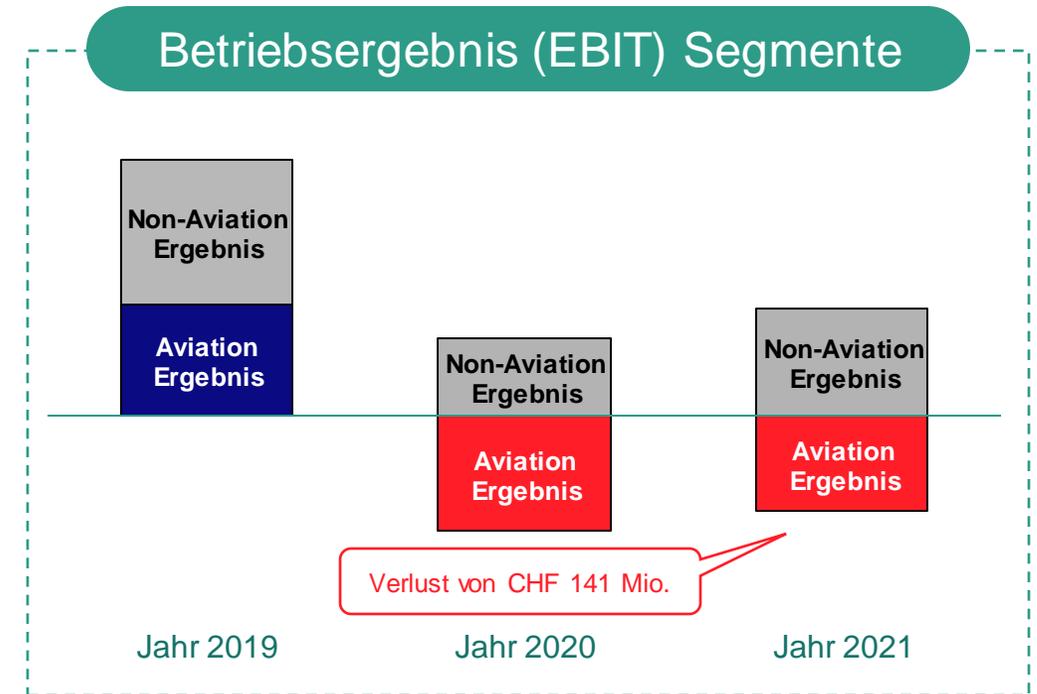
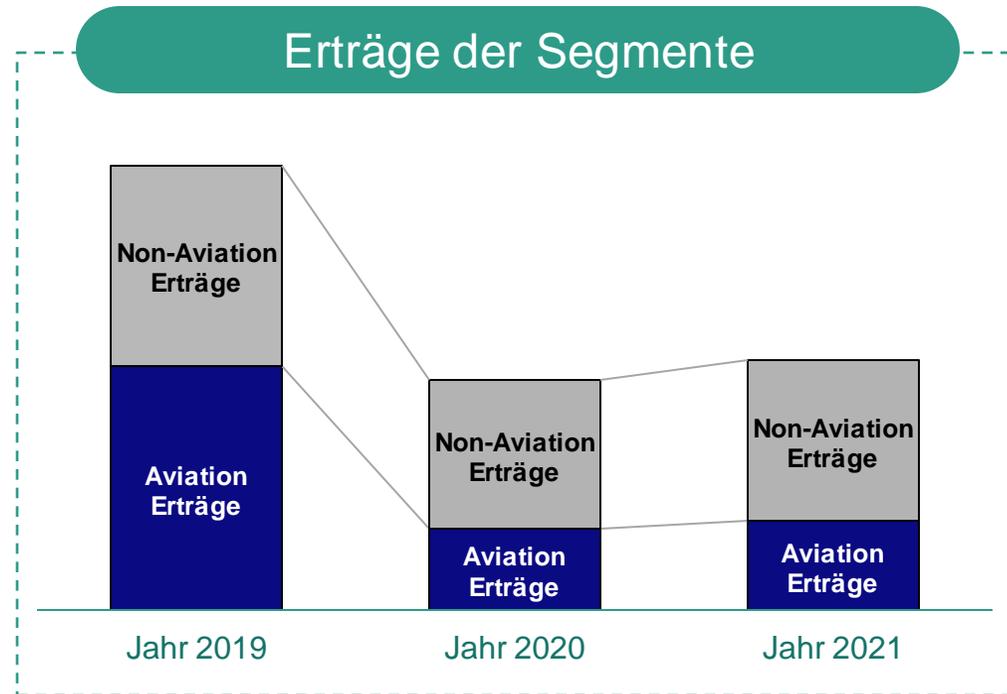
# Erfolgsrechnung 2021

## Rückkehr zur Profitabilität im zweiten Halbjahr



Aufwendungen aus Bauvorhaben (Concession Accounting)

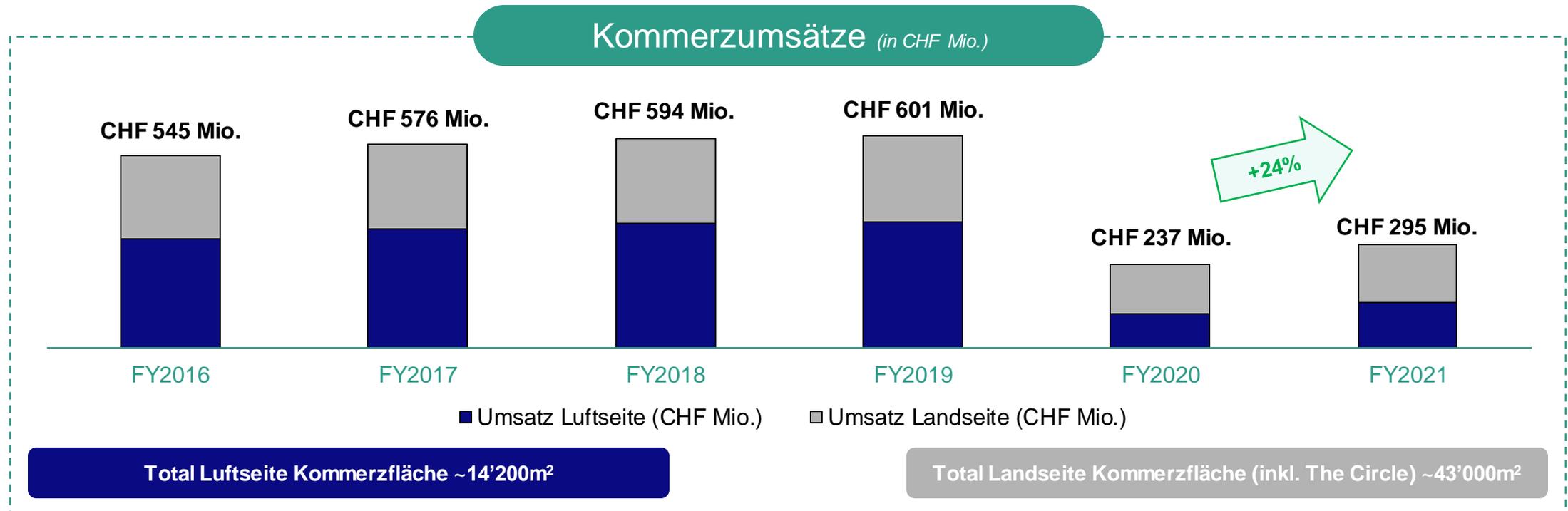
# Verluste im aviatischen Geschäft Kompensiert durch nicht-regulierte Tätigkeiten



- In beiden Segmenten – Aviation und Non-Aviation – sind die Erträge deutlich unter dem Vorkrisenniveau.
- Im aviatischen Segment resultiert nach 2020 erneut ein hoher Verlust.
- Auf der Non-Aviation Seite trugen insbesondere Immobilienerträge – inkl. Circle – zur Erholung bei.

# Kommerzgeschäft Zürich

## Umsatzentwicklung steigend auf rund 50% des Vorkrisen-Niveaus



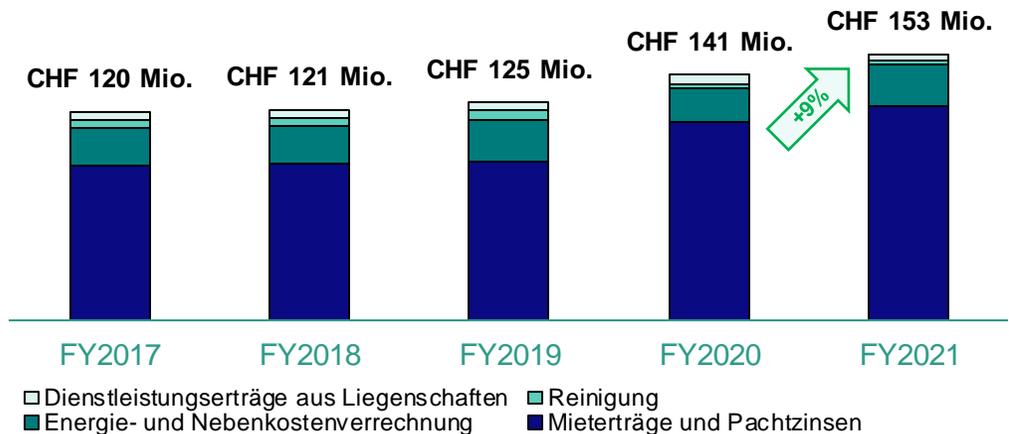
- Nach Tiefpunkt im Jahr 2020 sind die Kommerzumsätze am Standort Zürich wieder steigend.
- Die Frequenzen blieben 2021 jedoch weiterhin deutlich unter Vorkrisenniveau, hauptsächlich aufgrund von Schliessungen im ersten Halbjahr, tiefen Passagierzahlen sowie Homeoffice-Regelungen.

# Immobilien­geschäft Zürich

## Wichtige Stütze in der Krise



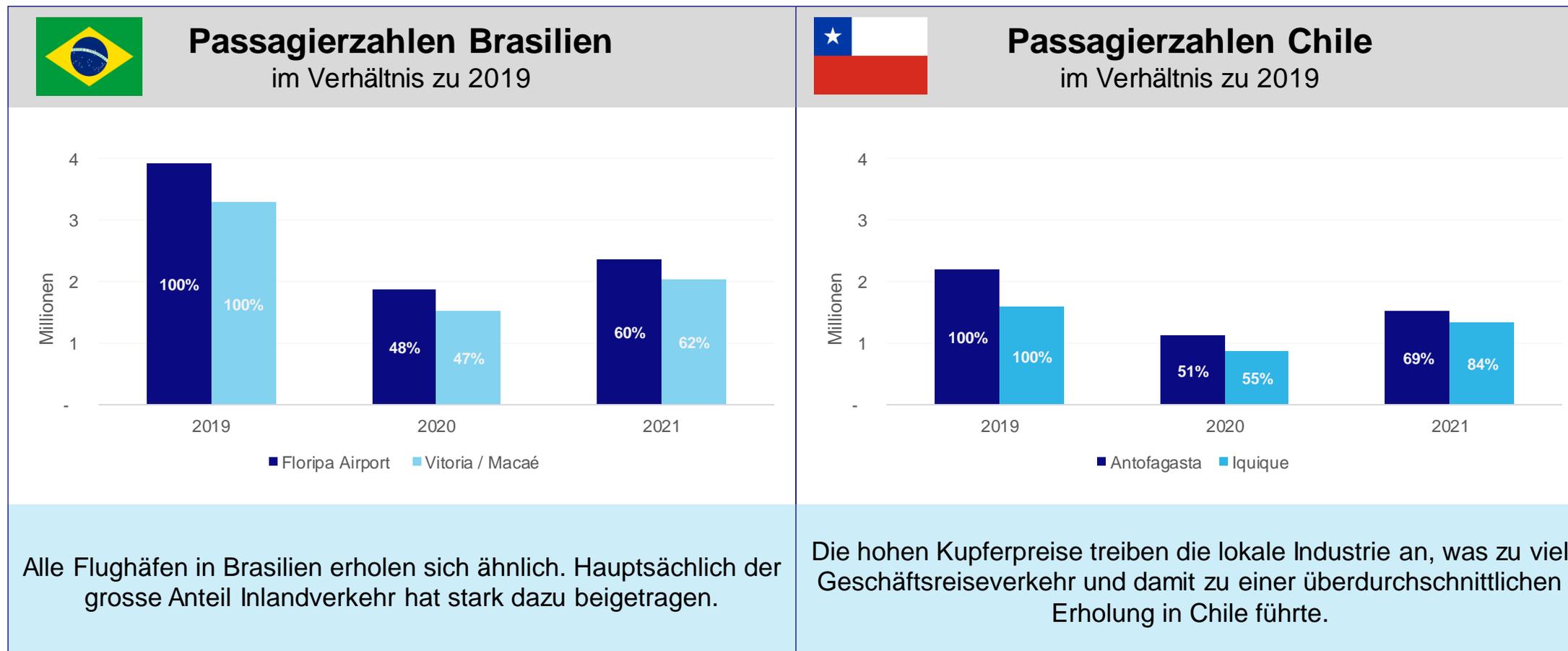
Erträge aus Liegenschaftsbewirtschaftung (in CHF Mio.)



- Erträge aus Liegenschaftsbewirtschaftung beinhalten hauptsächlich fixe Mietverträge mit hoher Stabilität.
- Deutlicher Ertragsanstieg aufgrund Inbetriebnahme Circle im Jahr 2020 und Akquisition von Gebäuden sowie Grundstücken von Priora Suisse AG Ende 2019.
- The Circle bildet wichtige Grundlage für weiterhin wachsende Immobilienerträge. Der qualitativ hochwertige Mietermix erhöht die Frequenzen am Flughafen.

# Blick ins Ausland

## Erholung der Passagierzahlen in Lateinamerika

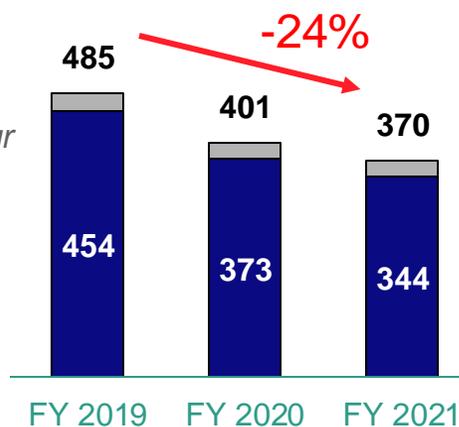


# Sparbemühungen bleiben hoch

## Betriebskosten und Investitionen konnten deutlich gesenkt werden

### Betriebskosten<sup>1</sup> (in CHF Mio.)

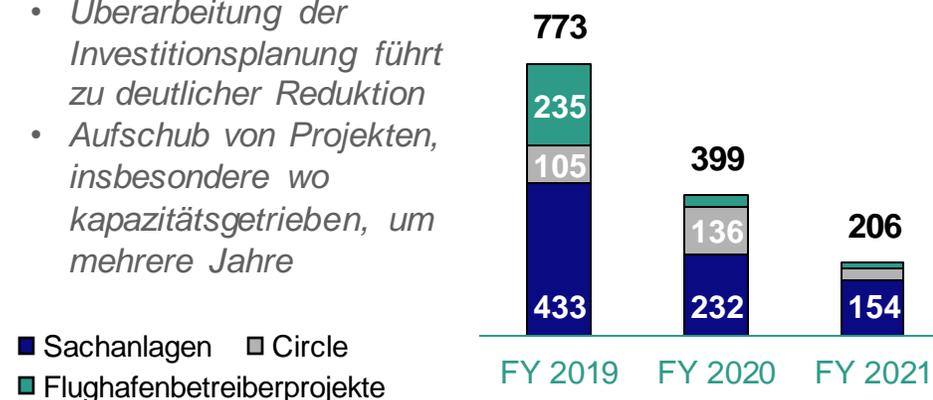
- Dank Kostendisziplin, Einsparungen, teilweise geschlossener Infrastruktur sowie Kurzarbeitsentschädigungen konnten die Betriebskosten entscheidend gesenkt werden



■ Zürich   ■ International

### Investitionen<sup>2</sup> (in CHF Mio.)

- Überarbeitung der Investitionsplanung führt zu deutlicher Reduktion
- Aufschieben von Projekten, insbesondere wo kapazitätsgetrieben, um mehrere Jahre



■ Sachanlagen   ■ Circle  
■ Flughafenbetreiberprojekte

- Auch mit steigender Zuversicht und höheren Passagierzahlen muss Kosten- und Investitionsdisziplin aufrecht erhalten werden.
- Flüssige Mittel in Zürich per Ende Jahr bei CHF 430 Mio. → Liquidität gesichert.
- Abbau der Verschuldung in Zürich als Ziel der finanziellen Führung der kommenden Jahre.

<sup>1</sup>exkl. Aufwendungen aus Bauvorhaben (Concession Accounting)

<sup>2</sup>Positionen 'Investitionen in Sachanlagen und Projekte in Arbeit', 'als Finanzinvestition gehaltene Immobilien' sowie 'Flughafenbetreiberprojekte' in Geldflussrechnung

# Investitionsplanung

## Mittelfristige Planung



### Schweiz

- **Zürich:** Investitionen wachsen mit Verkehrserholung auf ca. CHF 250 Mio. p.a.; Flexibilität in Abhängigkeit zur Erholung



### Brasilien

- **Florianópolis:** Keine nennenswerten Investitionen geplant nach Fertigstellung Terminal im Jahr 2019
- **Vitória und Macaé:** Investitionen von etwa CHF 80 Mio. bis 2024 geplant



### Chile

- **Antofagasta:** Keine nennenswerten Investitionen geplant
- **Iquique:** Investitionen von rund CHF 10 Mio. für Fertigstellung Terminal geplant im Jahr 2022



### Indien

- **Delhi Noida:** Investitionen von rund CHF 750 Mio. für Phase 1 geplant; erste Bauarbeiten bereits begonnen; Eröffnung Flughafen Ende 2024 geplant

# Der Sommerflugplan 2022 lockt mit (fast) gleicher Destinationsvielfalt wie vor der Pandemie\*

\*191 Direktverbindungen von und nach Zürich (2019: 193)

## Highlights



- **Neu:** Bologna, Nantes, Sofia und Vilnius
- Wiederaufnahme: Delhi



- **Neu:** Chicago
- Wiederaufnahme: San Francisco



- **Neu:** Bilbao, Pisa, Ponta Delgada, Cork, Bergen und Cornwall
- Wiederaufnahme: Tampa, Las Vegas, Calgary, Denver und Vancouver



- Wiederaufnahme: New York (JFK)



- Wiederaufnahme: Amman



- Wiederaufnahme: Mallorca, Kreta, Rhodos, Larnaca, Ibiza und Kos



- Wiederaufnahme: Vancouver



- **Neu:** Ajaccio





## Ausblick 2022

- Erwartetes **Passagiervolumen** im Jahr 2022 in Zürich von ca. 20 Millionen, d.h. etwa 2/3 von 2019
- Höhere **Aviation- und Kommerzerträge** erwartet, weiterhin positive Entwicklung der **Immobilienenerträge** durch zusätzliche Erträge aus dem Circle
- Bei den **internationalen Erträgen** wird eine schnellere Erholung erwartet
- Realisierung eines **Jahresgewinns**
- **Investitionen** am Flughafen Zürich rund CHF 250 Mio., im Ausland ca. CHF 200 Mio.

# Meilensteine der finanziellen Erholung

2020	2021	2022	2023 / 2024	2025
1/4 PAX	1/3 PAX	2/3 PAX	~3/4 PAX	~100% PAX
Ergebnis stark negativ	Ergebnis leicht negativ	Ergebnis positiv		Ergebnis > vor Krise
Liquidität sichern 	Break Even erreicht 	Positives Ergebnis	Abbau Verschuldung	Zurück zu Wachstum

- Talsohle durchschritten und Gesellschaft wieder profitabel.
- Nach zwei Jahren mit Verlusten ab 2022 wieder Rückkehr in die Gewinnzone.
- Vollständige Erholung der Passagiervolumen bis ins Jahr 2025 erwartet.

Für Infrastrukturbetreiber sind langfristige Treiber entscheidend  
Luftverkehr wird langfristig weiter wachsen



Wirtschaftswachstum ↗

Bevölkerungswachstum ↗

Internationale Vernetzung ↗

Nachfrageprognosen verschieben sich **strukturell um etwa 5 Jahre**.  
**Langfristig** wird die **internationale Vernetzung** in allen Lebensbereichen weiter **zunehmen**.



# Nachhaltigkeit

## Herausforderung Klimaschutz

- **Reduktion** der eigenen **Klimaemissionen** bereits seit 1991
- **Bekanntnis** zu **Netto-Null** CO<sub>2</sub>-Emissionen der Flughafeninfrastruktur bis 2050
- Umfassender **Absenkungspfad** definiert
- **Unterstützung** der gesamten Luftfahrtbranche schwergewichtig im Bereich **SAF** (Sustainable Aviation Fuel)

### Nachhaltigkeitsbericht

- **Integrierter Bericht** umfasst erstmalig ganzheitliche Darstellung von Unternehmensführung, Umweltschutz und Gesellschaft
- Ausweitung der Berichterstattung auf die Mehrheitsbeteiligungen (Lateinamerika und Indien)

# Erneuerbare Energien und Erreichung der Klimaneutralität bildet zentraler Bestandteil aller Projekte am Flughafen Zürich



# Qualität und Auszeichnungen im Jahr 2021

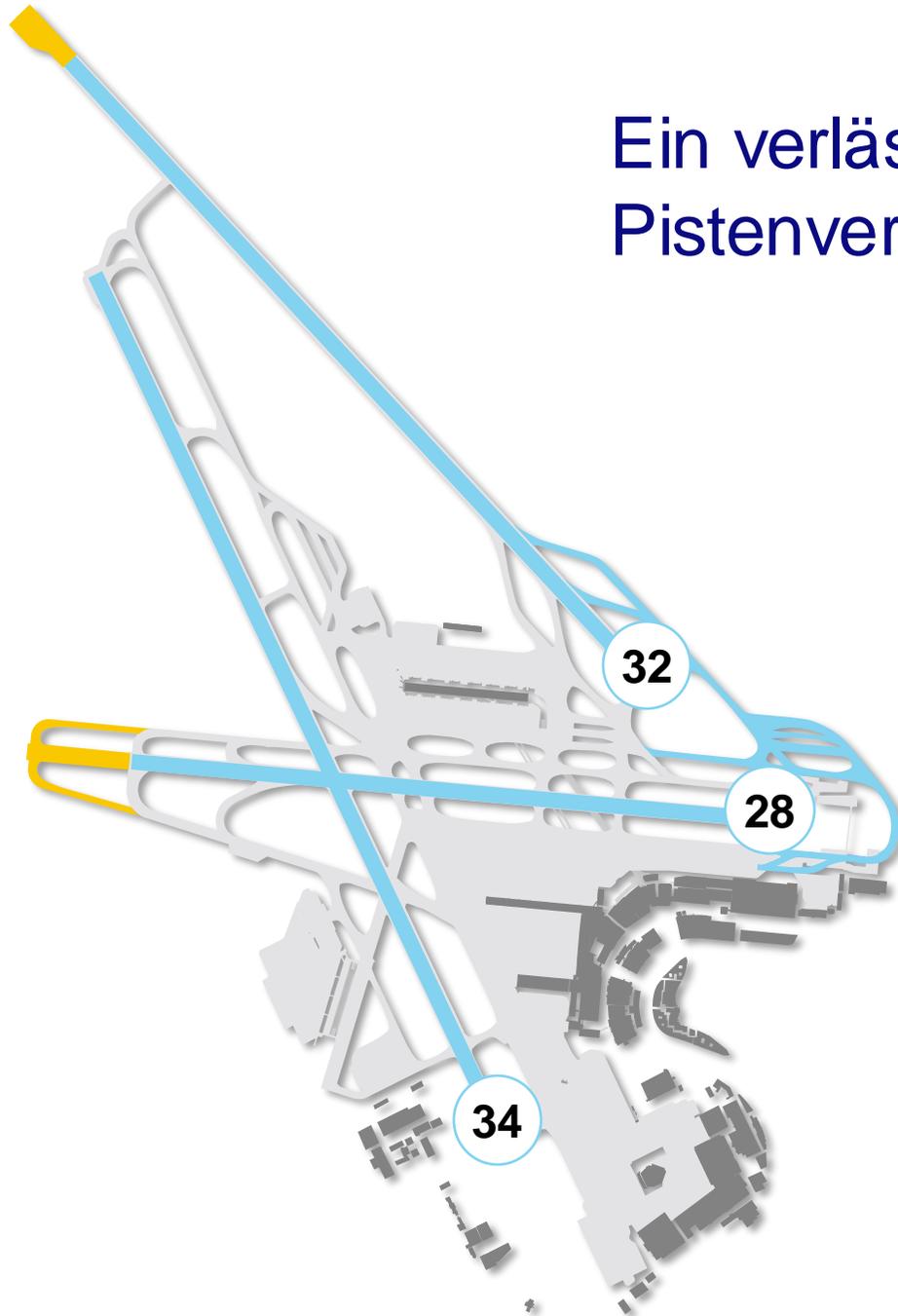
- Bester Flughafen Europas (Airports Council International / ASQ)
- Beliebteste Arbeitgeberin der Schweiz (Randstad Award)
- Diverse Auszeichnungen der Digital Experience Plattform flughafen-zuerich.ch (Best of Swiss Web Awards)
- Erster Flughafen weltweit mit Google Live View
- Bestes Medienteam der Schweiz (Schweizer Journalist)

Hohe Qualität konnte trotz historischer Krise aufrecht erhalten werden



280m

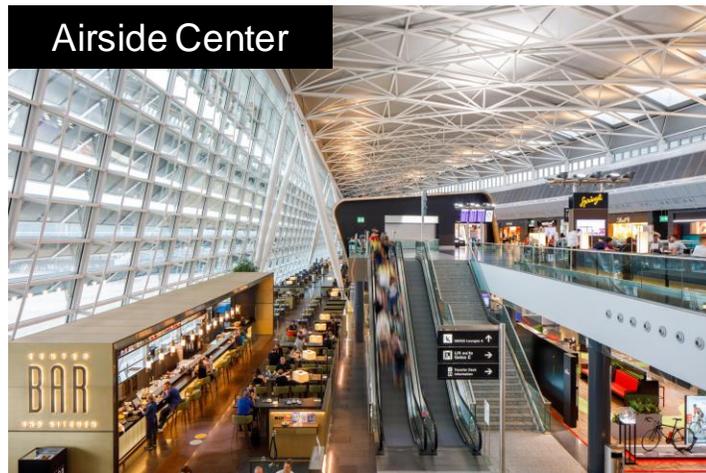
400m



## Ein verlässlicher Betrieb am Abend durch Pistenverlängerung 28 und 32

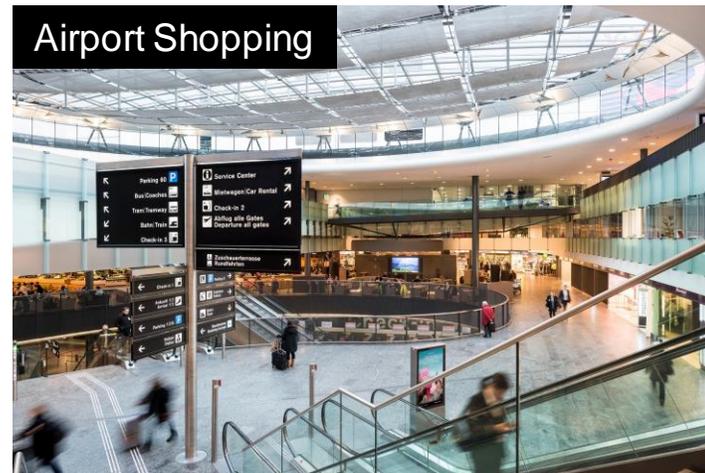
- ✓ Zwei gleichwertige, robuste Betriebskonzepte
- ✓ Erhöhung der Sicherheitsmargen
- ✓ Weniger Verspätungen, weniger Nachtflüge, weniger Lärmbetroffene

# Ständige Erneuerung der Angebotsvielfalt in den drei kommerziellen Zentren



71 Geschäfte

27 Bars & Restaurants



66 Geschäfte

25 Bars & Restaurants



21 Geschäfte

8 Bars & Restaurants

# Auswahl Eröffnungen 2021



Bayard Men & Women



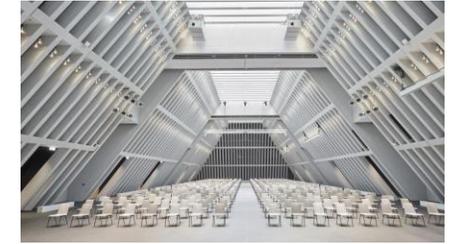
Bio local fair food



Bruno Wickart Möbel



Hyatt Regency



Convention Center



Restaurant Babel



Sprüngli Café



Co-Working Spaces



The Square - mobility Hub



Kieser & VAMED



ceremony



Racing Unleashed



GATEZERO



Aesop Boutique



Hyatt Place

# Destination Flughafen Zürich



1 Jahr Circle



Natur- und Erholungsraum Park



Events mit Zauberpark

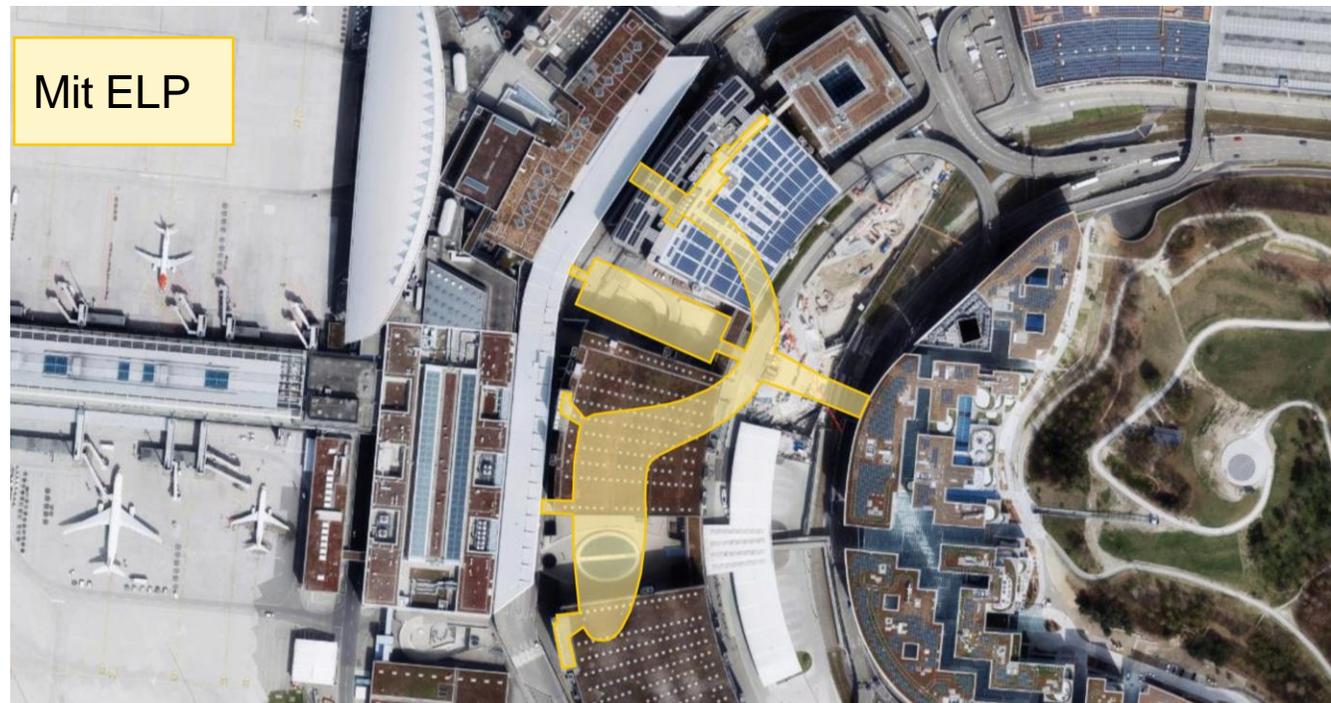
## Aktuelle Grossprojekte in Realisierung: Erneuerung und Erweiterung des Gepäcksystems



- CHF **400 Mio.** Investitionen
- Zentrale **Inbetriebnahme 2023**
- Letzte Ausbauschritte bis ca. 2025
- Wesentliche Elemente:
  - **Erneuerung** wichtiger Anlageteile
  - **Ersatz** bestehender **Sicherheitskontrollgeräte** (EU-Vorschrift)
  - **Kapazitätserweiterung** inkl. grösserem **Frühgepäckspeicher**

## Aktuelle Grossprojekte in Realisierung: Erweiterung landseitige Passagierflächen (ELP)

- CHF **250 Mio.** Investitionen
- Fertigstellung **2026**
- Wesentliche Elemente:
  - Beseitigung bestehender Engpässe und Verbesserung der **Wegbeziehungen** (Bahn, Bus, Parking, Terminal und Circle)
  - Neuordnung der **Logistik**
  - Erweiterung **Airport Shopping** und unterirdische Anbindung an den Circle
  - Sanierung der bestehenden **Technik**



# Neuer Greenfield Flughafen in Noida, Indien auf Kurs

- Unterzeichnung Konzessionsvertrag 2020
- Spatenstich 2021
- Abschluss Vorarbeiten und **Baustart** Terminal und luftseitige Infrastruktur **2022**
- **Eröffnung** geplant Ende **2024**
- 1. Phase: Kapazität für 12 Millionen Reisende
- **Erster Flughafen** seiner Klasse mit **Nett-Null-CO<sub>2</sub>-Emissionen**



Flughafen Zürich



## Fazit

- Dank gutem Geschäftsmodell und einer starken Bilanz steht die Flughafen Zürich AG **finanziell** trotz Pandemie **sehr solide** da
- Der Jahresverlust konnte dank **Gewinn im zweiten Halbjahr** minimiert werden
- Die hohe **Qualität** konnte gehalten und die Angebotsvielfalt weiter ausgebaut werden
- Wir **investieren** laufend in die **Infrastruktur** in Zürich sowie in künftigen **Wachstumsmärkten**
- Erreichung **Klimaneutralität** und Verwendung erneuerbarer Energien sind zentrale Bestandteile der Unternehmensstrategie

# Medienkonferenz Jahresergebnis 2021

## Ihre Fragen



Flughafen Zürich